



## Unité pilote de fabrication de dalles par recyclage de déchets plastiques - Ecopavement

### Principe

Il s'agit de produire des dalles de revêtement de sol extérieur adaptées aux besoins des collectivités (type centre-ville de Nouméa) à partir de déchets plastiques et de scorie de nickel. La validation tant technique qu'économique de cette production locale doit être validée par l'unité pilote qui est en cours de mise en place. Les principales machines nécessaires à cette vérification du concept, à savoir : un broyeur de plastique, un broyeur de scorie, une extrudeuse, deux presses et trois moules, sont en cours d'acheminement vers la Calédonie après avoir été achetées et testées chez leur fabricant. Les autres équipements nécessaires (alimentation électrique, transport, maintenance, administration) sont en cours d'achat localement. Un emprunt contracté auprès de la BNC et les apports des actionnaires de la SAS créée pour porter le projet, permet de financer ces investissements en attendant que les autres financements viennent les compléter. Par la suite, dès que les paramètres de production seront acquis et valideront le concept, la vente des produits permettra d'amortir l'emprunt. Les résultats tant techniques que commerciaux alors acquis permettront alors (ou pas) de passer à l'investissement à pleine échelle pour pourvoir aux besoins de la Nouvelle Calédonie et éventuellement exporter.



Prototype de dalle type centre-ville (couleur différente pour la Nouvelle-Calédonie)



Presses

## Description

La création de la société de portage du projet et la mise en place du financement sont pratiquement terminés, les derniers détails sont en cours de règlement. L'étude, la définition, la commande, la fabrication et la réception technique (fonctionnement) des principales machines sont terminées ; restent la fin du transport maritime (arrivée prévue le 7/2/19) le déchargement, le dédouanement, la livraison et l'installation dans les locaux à réaliser avant de commencer les tests de production. Pour ces tests l'approvisionnement de déchets plastiques et de scories est en cours d'organisation : La SLN a d'ores et déjà donné son feu vert à la fourniture de SLAND (appellation commerciale de la scorie triée) et diverses sources de déchets plastiques ont déjà donné le feu vert à la mise à disposition de quantités suffisantes aux tests : SEM Mont Dore Environnement, Caleco, Terra, Mesachimie, ... Ces opérations sont actuellement menées par Paul Ligeard affecté à temps plein au projet (DG salarié de la SAS), avec l'appui pratique des autres associés sur les tâches qui relèvent de leurs compétences (commerciales, relationnelles, organisationnelles et de communication) en fonction de leurs disponibilités, ainsi que le soutien de l'Adecal au travers de l'Incubateur. Le recrutement d'une personne à plein temps pour participer à la mise en place et aux tests est prévu pour le tout début du mois de février. La validation des caractéristiques techniques (y compris en termes d'impact écologique ou sanitaire) est d'ores et déjà organisée avec le laboratoire du CTTM (Centre de Transfer Technologique du Mans) recommandé par l'ADECAL, qui démarrera ses travaux dès que des dalles lui auront été fournies (nous espérons être en mesure de le faire en Mars 19). La mise en place des moyens de communication et le lancement d'une campagne de publicité est en cours de réalisation.

### Lieu où a pris place le projet :

Dans l'attente de la location d'un espace adapté, le siège social de la SAS Ecopavement est domicilié chez Clément MERZEAU au 44bis rue Verlaine, 98800 Nouméa. Mais la signature d'un bail de location est en cours pour l'achat d'un dock situé dans la zone industrielle de La Coulée, au Mont Dore. Ce local industriel d'une surface de plus de 400m<sup>2</sup> sera très bien adapté à l'hébergement de l'unité pilote une fois qu'il sera équipé des alimentations électriques et aménagements internes idoines. L'entrée dans ces locaux se fera probablement le 21/1/19.

## Éléments techniques

Moyens de production	Avancement
Approvisionnement des entrants (pour tests)	90%
Investissements	60%
Locaux	50%
Personnel (hors dirigeants)	0%
Organisation / gestion de production	10%

Moyens de commercialisation	Avancement
Charte graphique, logo etc...	5%
Communication	5%
Partenariat de distribution	5%

Moyens de gestion	Avancement
Comptabilité	80%
Juridique	90%
Gestion du personnel	50%

## Eléments financiers

Le financement est en grande partie acquis ; seule la hauteur du soutien par le dispositif CASE reste une inconnue, la commission doit se tenir incessamment, sa décision sera déterminante pour la suite du projet, notamment pour les investissements complémentaires : moyens de manutention et de transport, maintenance ; mais aussi pour donner du temps aux tests et qualifications avant que les produits puissent être mis en vente et que la société génère de la trésorerie.

Les ordres de grandeur de nos estimations pour 2019 sont les suivants, les plans de trésorerie déjà transmis restent d'actualité, les dépenses restent conformes aux prévisions :

Apports en trésorerie	
Associés	16 MF
BNC	13 MF
Subvention Coges	6,4 MF
Subvention CASE	?
Ventes	?
Total acquis	35,4 MF
Besoins	
Investissements	36 MF
BFR	30 MF
Total requis	66 MF

## Subvention ADEME/Province Sud

En attente de la commission CASE.

## Valorisation de l'expérience

Le coût des équipements de raccordement et de sécurité électriques s'est avéré supérieur aux prévisions initiales. Une forte implication des porteurs dans leur étude et dans la maîtrise d'œuvre a permis de ramener ces coûts à des proportions plus favorables (3MF au lieu de 4MF). Le choix d'un local s'est avéré difficile en raison des prix très élevés des zones Ducos, Panda ou autres proches de Nouméa, le choix de La Coulée est essentiellement lié aux prix.

La difficulté à financer le travail des porteurs nous a forcés à laisser la charge quotidienne du projet à un seul des porteurs (Paul LIGEARD), une opportunité d'emploi s'étant offerte à Clément Merzeau qui est désormais employé à plein temps par une entreprise de la place (La rémunération de Paul étant réduite au minimum).

Ce point est une des difficultés majeures de ce projet innovant (et probablement des autres innovations portées par des particuliers).

Les principales inconnues / inquiétudes restantes sont : Le comportement physique du Sland lors de l'extrusion / moulage ; La capacité locale à collecter les déchets plastiques ; L'accueil commercial du produit ; La capacité du projet à trouver sa rentabilité avant d'avoir asséché les financements.

### **Contacts porteur du projet :**

Paul LIGEARD, gérant

Tél : 77.88.63

## Contacts

Maitrise d'ouvrage : **Ecopavement**

Partenaires du projet :

**Province Sud**

Direction du Développement Durable des Territoires (3DT)  
20 34 00

[3dt.contact@province-sud.nc](mailto:3dt.contact@province-sud.nc)

**ADEME**

[Environnement.caledonie@ademe.fr](mailto:Environnement.caledonie@ademe.fr)

24 35 17

