



## Projet Crowdfunding – lien solidaire par l’ACSMS du MCI

### Principe

Ce projet d'économie circulaire, sociale et solidaire est basé sur le principe de l'alimentation participative. L'objectif est de limiter le gaspillage alimentaire en proposant des produits simples, sains, à bas bilan carbone et permettant à terme l'emploi des personnes en situation de handicap, afin de favoriser leur inclusion dans la société.

Historique :

Cette idée a été portée à l'origine par le MCI (Mouvement pour une Calédonie Inclusive), et reprise par l'ACSMS (Association de Coopération Sociale et Médico-Sociale du CHS Albert Bousquet), qui œuvre dans l'accompagnement de publics vulnérables dont les personnes en situation de handicap ou souffrant de troubles psychiques.

### Description

Le principe est le suivant :

Des personnes en situation de handicap issues de structures (MCI, CHS, ...) ou du milieu ordinaire sont orientées puis reçues en stage au sein d'un atelier d'insertion par le travail en fonction de leur professionnel.

Cet atelier de transformation de fruits et légumes, données par différents fournisseurs partenaires (particuliers, professionnels), en confitures, compotes, purées, fruits séchés est réalisé au sein de la cuisine du site du Col de la Pirogue et encadré par un cuisinier du CHS mis à disposition et formé à l'accompagnement des publics fragiles.

- La vente des produits permet dans un premier temps de couvrir les charges de fonctionnement et permettra à terme de salarier ces personnes (ouverture d'une entreprise adaptée MCI-ACSMS souhaitée d'ici fin 2020).

Lieu où a pris place le projet : Cuisine du CHS sur le site du col de la pirogue à Païta.

## Éléments techniques / Mis en œuvre

L'encadrant de l'atelier cuisine a répertorié les différentes recettes possibles en fonction des dons éventuels au regard des saisons (tableau IFEL) : il a ensuite pu lister les équipements nécessaires avec l'équipe-projet qui a lancé l'activité (process) et évalué son coût financier aussi bien en investissement qu'en fonctionnement (cf. volet financier).

Le **process** est le suivant (7h30-15h30 soit 8h) :

- Récupération du véhicule par l'encadrant et accueil des participants (actuellement devant l'entrée du CHS car patients des ateliers thérapeutiques en stage d'immersion à l'ACSMS)
- Trajet vers le marché de Nouméa (1er donneur)
- Lavage des mains - Récupération des dons au marché et chargement véhicule
- Lavage des mains
- Nettoyage frigo
- Lavage des mains
- Si besoin : Achat de repas pour les participants
- Trajet vers Natura (2e donneur)
- Lavage des mains
- Récupération des dons chez Natura et chargement véhicule
- Lavage des mains
- Récupération auprès des autres donneurs (divers, particuliers)
- Récupération des produits
- Lavage des mains
- Trajet ALLER vers le site du Col de la Pirogue

## Éléments financiers

RESUME FINANCIER		DEPENSES		RECETTES		RESULTAT
Hypothèses BP et BR	<b>BP 1</b> entreprise adaptée (EA)	<b>BP 2</b> en attendant EA (stagiaires)	<b>Budget Réel</b> (INVT en cours)	Estimées en EA	Obtenues SLN + Province Sud et ADEME	<u>A stabiliser</u>
INVT	2.8 M	1.5 M	1 369 144	1 100 000	1 476 000	106 856
FCT	5.1 M	713 000	336 402 (soutien CHS +++)	5 122 916	282 000 (actuel) à 720 000 (espéré)	-54 402 *

En attendant : don MCI 2019 (250 000)

Réponse appel à projet Gouv (31 mars 2019) pour autorisation et création première EA avec budgets en conséquence (fin2019 / début2020 ?)

## Subvention ADEME/Province Sud

- Subventions d'investissements obtenues : 350 00 SLN + 1 126 000 Province Sud et 1 476 000 de l'ADEME.
- Soutien matériel, humain et logistique CHS, équipe projet ACSMS-CHS.
- Soutien financier MCI pour fonctionnement 250 000 F (janvier 2019).

## Valorisation de l'expérience

**Les facteurs de réussites:** Une bonne dynamique initié depuis fin octobre

- Actuellement 2 participants des ateliers thérapeutiques du CHS sont reçus en stage (le premier depuis le lancement du projet renouvelé au fur et à mesure par avenant suite aux visites de stage très satisfaisantes, le second arrivé le mardi 15 janvier) ;
- 115 produits soit un chiffre d'affaires estimé à environ 57 500 F si les produits avaient été vendus (50 000 F/mois jusqu'ici, une hausse due à l'augmentation de dons et de la production en conséquence -les prix n'ayant pas évolué- mais aussi à l'accroissement de la productivité de l'équipe : BRAVO !). Durant la présente phase de test, les produits ont été donnés aux participants, acteurs et partenaires du projet (dont CHS) ou vendus en intra-associatif pour un montant total des ventes d'environ 23 280 F à ce jour) ;
- Certains donc en numéraire (250 000 F à venir du MCI ainsi que 1210 F de clients)
- Des dons de bocaux assez conséquents qui nous aident à poursuivre le projet
- La rencontre du marché et drive broussard, qui nous communiquera prochainement une liste des acteurs de son réseau pouvant être donneurs potentiels / fournisseurs à moindre coût à l'avenir, et qui pourrait constituer un point de vente dans le cadre de la future entreprise adaptée
- Un bilan est en cours avec les référents de l'ADEME et de la Province Sud : ces bilans seront notamment valorisés par ces derniers par le biais de supports de communication

**Les points à améliorer :**

- Certains produits inexploitable (Etat « Mauvais » ou « moyen – »), pour un taux de pertes brut/net qui est néanmoins stable (61 %). Ces derniers ainsi que les épluchures sont alors mis au compost au col de la pirogue. L'objectif serait de passer d'un état « mauvais ou moyen » à « Moyen/Moyen + » pour minimiser les pertes ;
- Quelques passages avec 0 dons. A ce propos, l'association précise que les rappels réalisés par l'équipe-projet auprès des donneurs sont uniquement à titre d'information (en cas d'oubli) et non de réclamation ou plainte, il va s'en dire !
- Le cambriolage de la cuisine du col de la pirogue le week-end du 5/6 janvier dernier ou dans la nuit : environ 300 000 F de matériel volé. Nous remercions le CHS qui nous a aidé à renouveler le matériel afin de reprendre l'activité dès le 10 janvier (2 jours d'arrêt seulement) des portes et grilles seront posées afin de sécuriser davantage les lieux, ainsi qu'un gardien de chantier le week-end à l'occasion du chantier de la future MAS du Col de la pirogue qui devrait démarrer fin janvier/début février ;
- Le décalage d'un stage d'immersion à deux reprises pour un des patients des ateliers thérapeutiques (congé d'encadrants, périodes de fêtes et cambriolage), finalement entré au 15 janvier les congés seront anticipés (le plus tôt possible et au plus tard 2 semaines avant).

Plus de ressources humaines à partir du 28 février 2019 et donc impossibilité de poursuivre le projet sans structure de type entreprise adaptée comme prévu au départ, or ce projet vient seulement d'être validé par le gouvernement début novembre pour une ouverture de l'entreprise adaptée espérée mi-2020 permettant de reprendre l'activité avec des ressources humaines mutualisées.

Question relative au financement des investissements des manquants pour lesquels un dossier de demande a été déposé à la province sud en octobre 2019 : Ce projet a été soutenu en 2018 et a priori refusé en 2020 pour sa continuité et son extension.

### Contacts porteur (s) du projet

Sophie PETIT-JOUVET, chargée de mission ACSMS du CHS : [s.petitjovet@chs.nc](mailto:s.petitjovet@chs.nc) ou 24.36.36 (poste 35.29)

Stéphane GALLI, encadrant atelier cuisine au col de la pirogue mis à disposition par le CHS : [s.galli@chs.nc](mailto:s.galli@chs.nc)

Joël MURGUES, Président ACSMS : [j.murgues@chs.nc](mailto:j.murgues@chs.nc)

### Autre (s) contact (s)

Maitrise d'ouvrage : ACSM

Partenaires du projet :

**Province Sud**

Direction du Développement Durable des Territoires (3DT)

20 34 00

[3dt.contact@province-sud.nc](mailto:3dt.contact@province-sud.nc)

**ADEME**

[Environnement.caledonie@ademe.fr](mailto:Environnement.caledonie@ademe.fr)

24 35 17

